



## CONSEIL AUX ENTREPRISES

**Fabienne BOURDAIS-GALMARD**  
fbourdaisgalmard@gmail.com

**06 84 76 66 93**  
www.conseilauxdirigeants.fr  
INSEAD 1993  
E. S. C. Le Havre 1988  
Anglais courant

STRATÉGIE DE TRANSFORMATION  
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL  
LEAN MANAGEMENT

30 ans d'expérience en logistique.  
Expertise en direction d'équipes  
et relations sociales. Expériences  
multiples en conduite de projets  
stratégiques et projets de  
transformation à fort impact.  
Management proche du terrain sachant  
mobiliser les équipes via l'excellence  
opérationnelle au service des clients.

Voile, marche nordique, golf  
Bénévole en milieu associatif  
Gastronomie



### FBG-CONSEIL AUX DIRIGEANTS

**2019** PRÉSIDENTE - BRETAGNE - Vannes  
Mission : accompagner les entreprises dans leurs projets de transformation et leur recherche de performance durable.

#### Groupe LA POSTE, Branche Services Courrier Colis

**2018** DIRECTRICE EXECUTIVE - BRETAGNE - Rennes  
6400 collaborateurs, 20 établissements, 140M€ de CA, budget 255M€  
Réalisations : Mise en place du plan stratégique de la Branche à la maille Bretagne et d'une gouvernance plus agile, accélération vers le monde des services (conduite du changement, -40% sur fonctions support, intégration du e-commerce et services à la personne), +7 points de NPS et déploiement du lean management.

**2015** DIRECTRICE DES SERVICES COURRIER COLIS OUEST BRETAGNE - Vannes  
3000 collaborateurs, 68 M€ CA, budget 120M€  
Réalisations : Conduite du projet de transformation vers le monde des services (négociations sur l'organisation du travail, productivité de -10% en 2 ans, -25% sur taux de Fréquence), mise en place du NPS, lancement du lean management, développement commercial + 5M€.

**2010** DIRECTRICE DE PLATEFORME INDUSTRIELLE COURRIER - Rouen  
330 collaborateurs, 1,5 M de plis/jour, 14 clients régionaux, 70 sites, 350 liaisons transport/jour  
Réalisations : Remise en ordre de marche de l'établissement (construction du dialogue social et du Projet d'Etablissement, nouvelle gouvernance, baisse des dépannages de 1,2 M€), -30% sur taux de fréquence, +15 points sur Qualité de Service.

#### Groupe RENAULT, ALLIANCE RENAULT- NISSAN, DACIA, SAMSUNG Motors

**2008** DIRECTRICE DU DEPARTEMENT INGENIERIE SUPPLY CHAIN - Guyancourt  
Périmètre monde, budget 600M€, 30 usines, 90 collaborateurs, 3500 camions/jour, 150 lignes maritimes  
Réalisations : Création de la Direction chargée de l'ingénierie logistique des usines (gouvernance, recrutements, relations clients) et négociation de la politique commune avec Nissan.

**2005** DIRECTRICE D'EXPLOITATION DE PLATEFORME LOGISTIQUE INTERNATIONALE - Rouen  
Budget 75M€, 400 collaborateurs, 8000 colis/jour, 25 usines clientes dans le monde  
Réalisations : Réduction des coûts de transport de 25%, déploiement du lean manufacturing.

**2001** CHEF DE PROGRAMME LOGISTIQUE - Guyancourt  
Logan, Modus, Clio III et Twingo II pour toutes usines dans le monde (Europe, Iran, Turquie, Mexique, Russie, Argentine, Colombie)  
Réalisations : -30% sur coûts logistiques, lancement des emballages durables et approvisionnements synchronisés, intégration de la logistique en amont de la conception.

**1999** CHEF DU SERVICE DES PROCESSUS ACHATS - Boulogne Billancourt  
30 collaborateurs, 5 entités fonctionnelles en Europe, Turquie et Brésil  
Réalisations : Refonte des processus d'achat et déploiement mondial, organisation commune d'achat Renault/Nissan, passage à l'Euro et à l'an 2000.

**1996** CHEF DE SERVICE LOGISTIQUE - USINE DE SANDOUILLE - Le Havre

**1991** CHEF DE PROJET PLANNING MEGANE PLATEAU PROJET - Boulogne Billancourt

**1988** MAITRISE D'OUVRAGE S.I NOMENCLATURE VÉHICULES - Boulogne Billancourt